Mittelstand-Digital
Zentrum
Smarte Kreisläufe

>> **Anwendungsprojekt**
#Roadmap
#Transparenz
#Prozesswissen

DIGITALISIERUNGS-ROADMAP – SCHRITT FÜR SCHRITT ZUM DIGITALEN FERTIGUNGSPROZESS

Foto: ITA

Das Unternehmen

Das Unternehmen BAFATEX aus Wipperfürth in Nordrhein-Westfalen entwickelt und produziert technische Textilien. Die aus Natur- oder Chemiefasern hergestellten Fadengelege kommen z. B. als Schalldämmung in Pkws, als Trägermaterial für Herstellung von Leichtbauprodukten zum Einsatz oder verstärken Verpackungen oder Bodenbeläge.

Die Herausforderung

Viele Prozesse in dem traditionsreichen Unternehmen erfolgen bislang noch überwiegend manuell und sind nur begrenzt digital unterstützt. Dadurch fehlt es häufig an Transparenz entlang der Wertschöpfungskette. Ein großer Teil des Prozesswissens ist zudem an erfahrene Mitarbeitende gebunden. Gesucht wird ein strukturierter Einstieg in die Digitalisierung mit klaren Prioritäten und einer sinnvollen Reihenfolge der Maßnahmen.

Die Lösung

Mit der Unterstützung des Instituts für Textiltechnik der RWTH Aachen University (ITA), ein Partner des Mittelstand-Digital Zentrums Smarte Kreisläufe, soll eine Digitalisierungsroadmap für die Fertigung aufgestellt werden. Die Übersicht identifiziert geeignete Prozessschritte, priorisiert Maßnahmen nach ihrem Nutzen und legt eine sinnvolle Reihenfolge für die Umset-

Gefördert durch:
Bundesministerium für Wirtschaft und Energie
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages
Mittelstand-Digital

Foto: Adobe Stock

>> *Mit Unterstützung von Mittelstand-Digital haben wir hilfreiche Impulse bekommen, wie wir unsere Datentransparenz im Unternehmen verbessern können. Jetzt geht es an die Umsetzung.*
Christoph Schroeder
Geschäftsführer
BAFATEX GmbH

zung der einzelnen Schritte fest. Ziel ist es, Prozesse transparenter zu gestalten und somit Qualitätsverluste in der Produktion zu verringern.

Die Umsetzung

Das Projektteam analysierte gemeinsam mit Expertinnen und Experten aus verschiedenen Unternehmensbereichen die bestehenden Fertigungsprozesse. Auf Basis dieser Ist-Analyse wurde ein Zielbild für die schrittweise Digitalisierung der Produktion erarbeitet. Anschließend wurden konkrete Digitalisierungsmaßnahmen identifiziert, bewertet und nach ihrem Nutzen priorisiert. Daraus entstand ein detaillierter Implementierungsplan mit Meilensteinen, der dem Unternehmen nun als strategischer Leitfaden für die Umsetzung dient. Die Roadmap zeigt auf, welche Maßnahmen den größten Mehrwert bieten, welche Verantwortlichkeiten und Ressourcen (personell, finanziell und technologisch) einzuplanen sind und in welcher Reihenfolge die Schritte umgesetzt werden sollten.

Die nächsten Schritte

BAFATEX wird die Vorschläge des Projektteams weiter ausarbeiten und mit den vorhandenen Ressourcen im Unternehmen abgleichen. Erste Maßnahmen sollen noch in diesem Jahr umgesetzt werden. Es werden digitale Technologien eingesetzt, um das Qualitätsmanagement zu verbessern, Ausschuss zu reduzieren und die Datentransparenz im Unternehmen zu erhöhen.

Ansprechpartner

Varqha Bagwan
Institut für Textiltechnik der
RWTH Aachen University (ITA)
E-Mail: kontakt@mdz-sk.de

www.smarte-kreislaeufe.de

Mittelstand-Digital Zentrum Smarte Kreisläufe c/o Gesamtverband textil+mode
Wallstr. 58/59 | 10179 Berlin |Tel.: 030 726220-48 | E-Mail: kontakt@mdz-sk.de